



# الاحترق النفسي الوظيفي

# Burnout Syndrome

الاستاذ الدكتور  
يوسف لطيفة

# Burnout Syndrome

## متلازمة الاحتراق النفسي الوظيفي

- تعريف: حالة متدرجة من الانهك الانفعالي و الذهني و الجسدي ، استنزاف و تعب جسدي وارهاق مزمن ، شعور بفقدان الامل، و بالتالي تطوير مشاعر سلبية تجاه العمل و الآخرين ناجم عن الانخراط في مشاريع طويلة الامد .

يكثُر الاحتراق النفسي عند الناس الأكثر التزاماً و اخلاصاً، الذين يشعرون أن عليهم أن يقدموا الأفضل دائماً ثم لا يحصل ما يريدون.

يكثُر عند ذوي المهن التي فيها ضغوط عالية:

الشرطة، الأطباء، المدرسين ، الممرضين ...

# Burnout Syndrome

## متلازمة الاحتراق النفسي

يجب التفريق بين :

- التعب أو التوتر المؤقت السوي والاحتراق النفسي يلزمـه الثبات و الاستمرارية).
  - الاستمرار في العمل لا يعتبر مؤشرا على غياب الحالة (الاستمرار بقصد راتب جيد)
- **مؤشرات أو بوادر الاحتراق النفسي:**

1- الانشغال الدائم : **Busyness** : الاستعجال في الامور

2- تأجيل النشاطات السارة و الاجازات لوقت لاحق لن يأتي.

3- العيش في قاعدة ( يجب و ينبغي) أن أعمل كذا..

4- فقدان التخطيط للمستقبل

5 الزام الفرد نفسه بعمل كل شيء الآن **Perspective**

# مراحل الاحتراق النفسي:

## 1-مرحلة الاستثارة الناجمة عن الشدة

- سرعة الانفعال
- قلق و توتر
- ارتفاع ضغط عابر
- ارق
- نسيان و صعوبة التركيز

# مراحل الاحتراق النفسي:

## 2- مرحلة الحفاظ على الطاقة أو المعاوضة :

- التأخر بالدوام
- تأجيل الامور ، قلة الحماس،
- التأخر في تنفيذ المهام،
- زيادة المنبهات
- لا مبالاة، اللجوء للسخرية و الشك بالآخرين
- انخفاض الرضا عن العمل
- البحث عن مكان آخر للسعادة غير العمل(المنزل، الاصدقاء...).

# مراحل الاحتراق النفسي

## 3- مرحلة الاستنزاف او الانهاك **Exhaustion**

**A - الانهاك الجسدي:**

-تعب جسمي مزمن  
-اجهاد ذهني دائم

-الانسحاب العائلي والاجتماعي - شعور سلبي تجاه العمل الشعور بعدم الفائدة

**B - الانهاك العاطفي:**

يشعر الفرد أنه غير كفء للعمل و تنقصه القدرة على الانجاز  
يلوم نفسه و يحملها مسؤولية الفشل.

## الوقاية من الاحتراق النفسي

- 1- تحقيق الفرد لحياة متوازنة: التغذية، النشاط البدني، الاسترخاء الذهني، اهتمام المؤسسة بحياة العامل.
- 2- ادراك ومعرفة الاعراض التي تنبئ بحدوث الحالة.
- 3-تقييم الخطوات السلبية التي قام بها الفرد لمواجهة الشدة ثم اتخاذ بدائل ايجابية
- 4-وضع جدول لأولويات العمل فمن المستحيل عمل كل شيء.

# الدعم النفسي الأولي Psychological First Aid

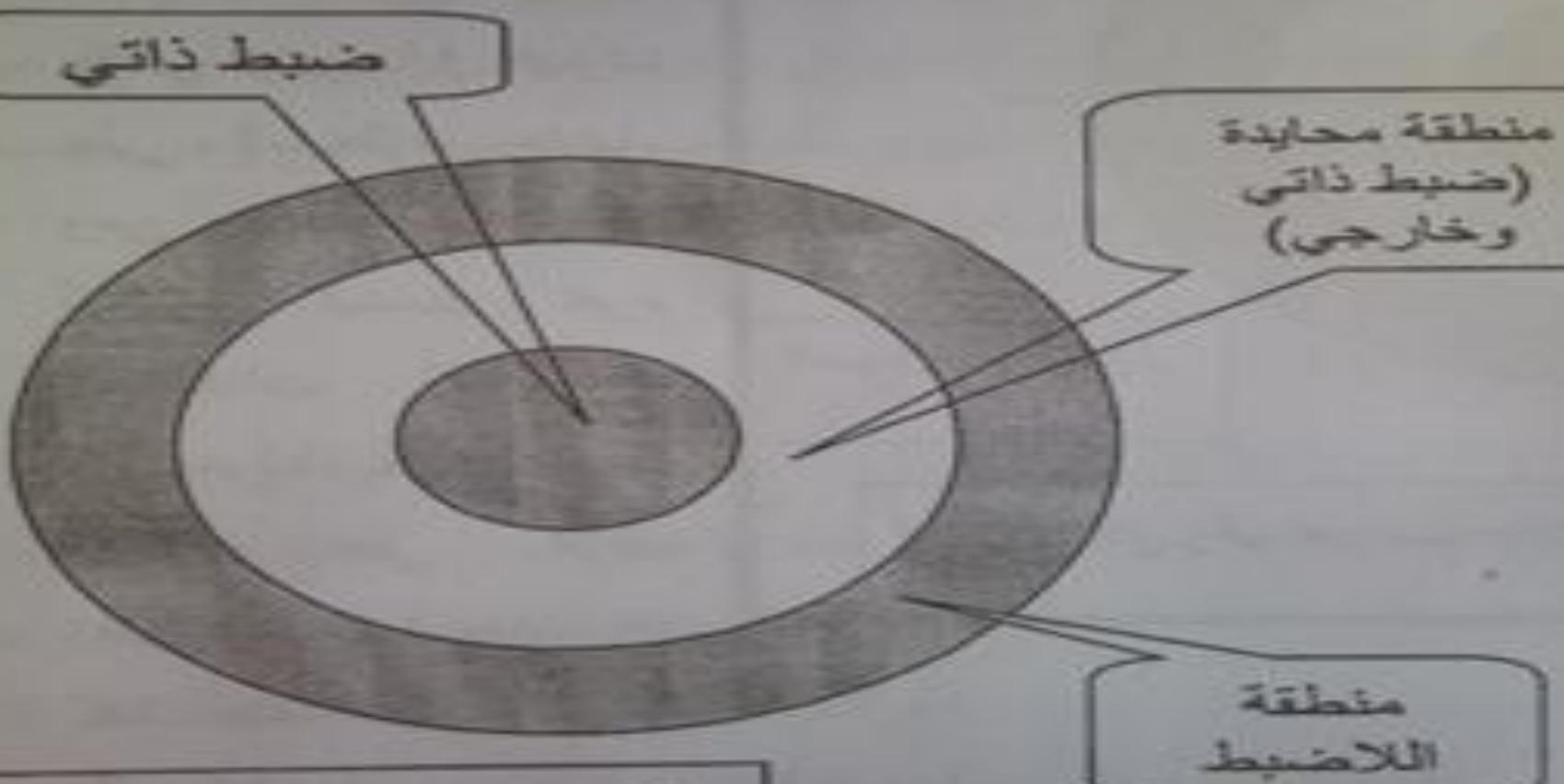
- الدعم النفسية الاولى هي استجابة انسانية داعمة
- عملية تقدم الى بشر يعانون من التعرض الى ضغوط جسمية
- اهم مرشد تدريبي وضعته
- اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات

IASC •

## أعراض الصدمة

- -المفاجأة , والذهول , والمشاعر القوية المتناقضة ( قلق , و غضب , و شعور بالذنب وغيرها )
- -تشتت القوى وانعدام القدرة على تلبية الحاجات الأساسية للمرء . ويعتبر هذا رد فعل طبيعي في ضوء الظروف غير الطبيعية التي تلحق بالحدث الصادم .
- -يستمر الأمر على هذا الحال لمدة زمنية تطول أو تقصر حسب الخسائر التي يحملها معه الحدث الصادم , وحسب ردود الفعل المحيطية لدعم الفرد أو الأفراد المصابين بالصدمة , وهكذا يصل العجز إلى أدنى حد له , ليعاود الارتفاع بشكل تدريجي ليعاود الانسان بعد ذلك السيطرة على نفسه ومشاعره , وليعود الى اكتساب القدرة من جديد على قضاء حاجاته.

# مساحات الضبط في حياتنا



الشكل ٤: مساحات الضبط

## عوامل تزايد خطر النتائج السلبية للحدث .

### الصادم

- العوامل
- ما يتعلّق بالفرد نفسه
- ما يعود إلى خصائص الحدث الصادم نفسه
- يتوقف على الظروف المحيطة بالصدمة بشكل عام .

## العوامل التي ترفع احتمال تفاقم اثار الصدمات

- ارتفاع الخسارة أو الأذى اللاحق لها
- درجة العجز أو مشاعر العجز التي تثيرها عند الفرد بعد الحدث وأثناءه
- درجة الدعم الاجتماعي ( الرسمي والفردي) المتاحة للفرد أثناء الحدث وبعدة.
- التعرض لتهديد جدي و مباشر لحياة الشخص نفسه أو لحياة أحد المقربين منه.
- طول فترة التعرض للحدث الصادم ( التعذيب ، والاضطهاد المستمر ، وتعدد الاغتصاب) .

## ما الذي يساعدنا على أن نتجاوز الصدمات التي نمر بها

- توفر الخدمات الاختصاصية.
- القدرة على إيجاد أو إضفاء معنى للمعاناة ( تعديل الفلسفة الشخصية في الحياة ).
- زيادة المهارات الشخصية و خاصة القدرة على إدارة الانفعالات .

# اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات

IASC

*Inter-Agency Standing Committee*

- اسستها الجمعية العامة للأمم المتحدة
- منتدى يستهدف التنسيق بين الوكالات
- وضع السياسات و صنع القرار
- رؤساء و قادة وكالات المعونات الإنسانية الكبرى
- الوكالات التابعة للأمم المتحدة
- جمعيات الصليب و الهلال الاحمر
- اتحادات منظمات المعونات الإنسانية غير الحكومية

# المبادئ الأساسية

- حقوق الانسان بالمساواة
- المشاركة
- لا ضرر ولا ضرار
- البناء على الموارد و القدرات المتاحة
- نظم الدعم المتكاملة
- المساندة متعددة المستويات

# هرم الاحتياجات و الخدمات النفسية

## هرم ماسلو



# الدعم النفسي الاولى جزء من التدخلات

- في حالة الأزمات، هناك أنواع مختلفة من التدابير والاستجابة
- لحالات الطوارئ يمكن اتباعها.
- الدعم النفسي الاولى هو احدى انواع التدخل لمساعدة الناس في حالة الأزمات.
- تتم لإنقاذ الأرواح او الحفاظ عليها.
- لمساعدة المتضررين الذين لديهم مستويات أعلى من المعتاد من الضيق والاضطراب
- الأكثر حاجه الى الراحة
- الدعم والتوجيه من أجل التكيف مع الظروف

# متى نقدم الدعم النفسي الاولى ؟

- الدعم النفسية الاولى ليس تدخلا على المدى الطويل.
- تتبع على الفور او بعد، بضعة أيام او أسابيع، من الازمه
- فى حاجه الى مدي يد العون لدعم قدراتم للتأقلم

## من الذى يمكنه تقديم الدعم النفسي الاولى

- يمكن تدريب العديد من الناس على الدعم النفسي الاولى
- مساعدة المهنيين
- الاخصائيين النفسيين
- الاخصائيين الاجتماعيين ،
- المعلمين
- العاملين في مجال الصحة
- أي من العاملين في المجال الإنساني.

# مجالات تقديم الدعم النفسي الاولى

- فقدان الأسرة او المجتمع: يقوم مقدم الدعم النفسي الاولى بتهديتهم و توجيههم إلى الخدمات التي يمكن أن تساعدهم في البحث عن الاسره، او الدعم من المجتمع.
- الناجين من أحداث صعبة مثل الاغتصاب أو التعذيب : مرتبكيين ولا يعرفون ما هي الخطوات التي تتخذ لحماية أنفسهم .  
يقوم موظف الدعم النفسي الاولى بتهديتهم و تحويل تركيزهم لفهم خياراتهم ، و توجيههم إلى الخدمات الضرورية
- اضطرابات عقلية خطيرة قبل حالة الطوارئ: يصبحون مشوشين اكثر اثناء الازمة.  
يقوم موظف الدعم النفسي الاولى بتهديه ذلك الشخص و توجيهه ، و تقييم الاحتياجات، و توفير الأساسيات مثل الغذاء والمأوى، و تقديم الدعم الاجتماعي بالإضافة إلى الإحالة إلى خدمات الصحة العقلية.

# ارشادات لمقدم الاسعاف النفسي الاولى

- **تقييم البيئة الخاصة بك.**
- سلامتك تأتي أولاً
- تجنب وضع نفسك في مواقف قد تعرضك أو الآخرين إلى الأذى.
- يمكنك مساعدة الآخرين أفضل إذا كنت هادئاً ومركزاً.
- دائمًا اعتنى بنفسك!
- خذ وقتاً للأكل / النوم / التمرين والاسترخاء..
- كن مستعداً للاستماع
- قدم الأشياء العملية والمعلومات التي يحتاجها الشخص في تلك اللحظة.
- قم بربط الأشخاص المتضررين مع الخدمات والأشخاص الذين يمكنهم المساعدة في الحال وفي أثناء تعافيهم على المدى البعيد

# لا تؤذى

- ❖ لا تخرق المبادئ:
- ❖ احترم الشخص.
- ❖ احمي الشخص من الأذى.
- ❖ اعمل فقط من اجل مصلحة أي شخص واجهك.

# نقاط هامة تذكرها عن الدعم النفسي الاولى

- يقدم الراحة لأشخاص في ضيق.
- هو دعم عملي : يساعد الناس في توفير الاحتياجات الأساسية.
- يتم تفصيله ليلائم الاحتياجات والاهتمامات وثقافة الشخص المتضرر و الموقف (مفصل على قياس العميل).
- هو دعم فوري هادف إلى مساعدة الأشخاص الذين تعرضوا إلى ضيقات شديدة.
- هو دعم متصل بوسائل الدعم الأخرى من خدمات و افراد الذين يمكنهم المساعدة على المدى البعيد

# الخطوات العملية للدعم النفسي الاولى

- قدم نفسك: اشرح من انت وما هو دورك.
- اسأل عن اسم الشخص المعلومات الديموغرافية الرئيسية على حسب الموقف.
- اختار لهجة إيجابية
- كن هادئاً.
- ثق في قدرتك على المساعدة واظهر ذلك.
- ثق في قدرة الشخص على مساعدة نفسه واظهر له ذلك.
- الاتفاق على سقف التوقعات
- اشرح ما هو ممکن وما هو غير ممکن من خلال المقابلة.

# الخطوات العملية للدعم النفسية الاولى

- قدم الراحة والدعم بكل احترام :
- كن داعماً، كن أكثر انتباها، استمع جيدا و كن لطيفاً
- راعى ان تكون حركات جسدك، و نبرة صوتك و كلماتك و افعالك جميعها تضفى شعورا بالراحة على مستمعك.
- إظهر اهتمامك وتعاطفك.
- جمع المعلومات اطرح الأسئلة الضرورية ببطء ودون أن يظهر الامر و كانه استجواب (انت لست محقق شرطة).
- شجع الناس على تذكر ما ساعدتهم على التكيف في الماضي وما يمكن القيام به لمساعدة أنفسهم الآن.
- تقبل مشاعر الشخص الآخر.

# الخطوات العملية للدعم النفسي الاولى

- قيم الوضع :
- اطرح أسئلة مفتوحة.
- اسأل : ما هو المطلوب الان؟
- بعض المقابلات تنتهي بسرعة، حيث ليس كل الناس بحاجه للدعم النفسي الاولى.
- في كثير من الاحيان يقوم الاسعاف النفسي الاولى بمد الشخص بالمعلومات الضروريه و تسهيل الاحاله، ومن ثم يساعد الناس انفسهم بانفسهم.

# الخطوات العملية للدعم النفسي الأولي

استمر في طرح الأسئلة التقييمية،  
حال حاجة الشخص إلى المزيد من الدعم للتعامل مع مشكلاته.  
نوع الأسئلة التي يطرحها مقدم الاسعاف النفسي الأولي؟  
ما الذي أدى إلى هذا الوضع؟

**اعطى فرصة للشخص لأن يحكى قصته إذا أراد ذلك.**

ما هي أولوياتك؟ ما هو المطلوب بصورة عاجلة؟  
ماذا فعلت منذ بداية الطوارئ لمساعدة نفسك؟  
هل أنت في مأمن؟ إذا لم يكن ذلك ، ما هو مطلوب لضمان سلامتك؟  
من الذي معك مثلاً : الأسرة ، الجيران ، الأصدقاء ، أو أفراد المجتمع؟

# الخطوات العملية للدعم النفسي الاولى

- تصرف بسرعة و عملية مع توفر المعلومات الكافية لفهم الوضع
- يقوم موظف الدعم النفسي الاولى بالعمل مع الشخص المتضرر من اجل:
- تحديد الاحتياجات الأكثر إلحاحاً وفورية.
- تقديم المعلومات اللازمة.
- العمل معهم لتلبية الاحتياجات الفورية
- ربطهم او احالتهم إلى شخص يمكنه ذلك.
- عدم وجود اي طريقة لحل المشكلة، اشرح لهم لماذا.

# الخطوات العملية للدعم النفسي الاولى

- قم بتبسيير استخدام الناس لمواردهم الخاصة للتأقلم
- تسهيل العودة إلى النمط اليومي المعتاد و المسكن الاصلى في اقرب وقت ممكن بشرط ان يكون آمنا.
- ربط الناس بجهات دعمهم المجتمعي مثل: الاسره والمجتمع
- ساعد الاشخاص على تفعيل نظام الدعم الخاص بهم وعلى الجوء الى القيادات، الممارسات الدينية، الممارسات الثقافية.
- انهاء العمل باستراتيجيه مقدمي الدعم النفسي الاولى

# أشياء تقولها و تفعلها اثناء تقديمك للدعم النفسي الولي

- تحلي بالصبر والطمأنينة.
- ركز على ما يمكن أن يفعله الشخص المتضرر في تلك الظروف.
- احترم حق الشخص لاتخاذ قراراته بنفسه.
- احفظ ما يخبرك به الشخص بكل سرية، بقدر ماتسمح به السلامه.
- كن محترماً وتصرف بشكل لائق وعلى حسب ثقافة الشخص، و عمره و جنسه.
- قم بتوفير معلومات حقيقية، إذا كانت لديك. كما يجب ان تكون صادق عما تعرفه ولا تعرفه.
- اعطي المعلومات بالطريقة التي يمكن للشخص أن يفهمها.
- وضح أن رفض المساعدة الان لا يعني أن الشخص لا يستطيع الحصول على المساعدة في المستقبل.

# اشياء لا تقولها و لا تفعلها اثناء تقديمك للدعم النفسي الاولى

- لا تلعب دور المستشار النفسي
- لا تستغل علاقتك (لا تطلب من الشخص خدمه في مقابل مساعدته).
- لا تعطى الوعود الكاذبة أو الضمانات الكاذبة.
- لا تعطي معلومات غير حقيقية.
- لا تتباهي بمهاراتك أو كفائتك.
- لا تكن غير ودود أو عدواني.
- لا نتحدث إلى أي شخص دون إرادته.
- لا تلمس أي شخص في محنة إذا لم تكن متأكدا من انه مناسب للقيام بذلك.
- لا تكن متطفلاً أو انتهازي.

# اشياء لا تقولها و لا تفعلها اثناء تقديمك للدعم

## النفسي الاولى

- لا تضغط على أي شخص ليحكى قصته.
- لا تقل للشخص كيف ينبغي أو لا ينبغي أن يشعر.
- لا تحكم على الناس بأفعالهم أو مشاعرهم.
- لا تتحدث عن مشاكلك الخاصة.
- لاتشارك قصة شخص مع الآخرين.
- لا تسلب قوة الشخص او شعوره في القدرة على الاهتمام بنفسه.

# المساعدة الذاتية

- يمكن للتمارين الرياضية
- تحدث مع الآخرين ، شارك أفكارك و مشاعرك و مخاوفك مع المقربين
- تقبل الدعم و كن داعما للاحباء و المقربين و الجيران : أحد زملائك في العمل المقيم وحيدا خلال الأزمة ،
- اعط لنفسك الاذن بأن تشعر بالمشاعر السيئة، أن تشعر بالحزن اذا فقدت أحد الأشياء المادية
- اذا كان لديك شعور سىء ، تذكر أن هناك آخرين كثيرين ممن حولك لديهم نفس المشاعر
- كن كريما مع نفسك ، أبحث عن وقت للأسترخاء، أفعل اشياء تحبها

# اختر نمط حياة صحي خلال الأزمة

- حالات الطوارئ لا يمكن اعتبارها ذريعة للتكييف مع نمط حياة غير صحي
- تجنب الإفراط في القهوة و الشاي
- تأكد من تناولك للوجبات يومياً و خصوصاًوجبة الأفطار
- احصل يومياً على فترة للأسترخاء ، أجتماع مع الآخرين في القراءة ، مارس شعائرك الدينية
- لا تبدأ في تناول أي عقاقير بدون استشارة طبية
- تجنب الكحول و المخدرات
- حاول أن تؤجل القرارات الحياتية الهامة خلال الأزمة تغيير العمل و الزواج و الطلاق
- تذكر أن المرور بالأزمة يؤثر في قدرتك على اتخاذ القرارات
- عندما تنتهي الأزمة ، عد إلى نمط حياتك اليومي

# مهارات التواصل

- توفير الاهتمام الكامل
- المستمع الجيد يسمع بعينه و اذنه و قلبه
- حاول العثور على مكان هادئ للنقاش والحفظ على بيئة خالية من التشتت.
- اول أن تجلس قريبا بما فيه الكفاية لإظهار الاهتمام ، أبعد عن الفضول.
- الحفاظ على لغة الجسد مفتوحة
- حافظ على تواصلك البصري.
- دع الناس يعرفون أنك تسمع لهم من خلال السبل الملائمة للثقافة والطبيعة
- لا تقاطع
- أظهر تعاطفك من خلال كلامك و تصريفاتك
- أظهر أحترامك
- لا تلقى أحكاما على الناس بما يفعلون او بما يشعرون
- حافظ على السرية